

Rapport de visite – Damas (Syrie) –UMPSF, Avril 2025

Objet : Mission d’observation et de prise de contact

Période : du 12 au 17 avril 2025

Lieu : Damas, Syrie

1. Contexte de la mission

Dans le cadre d’un projet d’analyse et de coopération, une mission a été effectuée à Damas afin d’évaluer l’état actuel du système de santé syrien, de rencontrer les principaux acteurs du secteur, et d’identifier les besoins prioritaires ainsi que les opportunités de soutien ou de partenariat.

2. Observations générales

Bien que durement touchée par les conséquences du conflit, Damas reste une capitale fonctionnelle, dotée d’un réseau hospitalier actif et d’une administration de la santé en cours de reconstruction. Plusieurs établissements publics et privés sont opérationnels, mais confrontés à de nombreuses difficultés : pénurie de matériel, manque de personnel qualifié, infrastructures dégradées, surcharge des effectifs étudiants et résidents rendant la formation complexe, et absence de formation continue.

Le climat clément du mois d’avril a facilité les déplacements entre les sites hospitaliers et les échanges avec les autorités locales.

3. Visites et entretiens

Durant la mission, plusieurs établissements ont été visités :

- **Hôpital Al-Mouwasat** : Centre hospitalier universitaire de référence, très sollicité mais avec des ressources limitées. Rencontre avec le Prof. Bassam Darwish, notre interlocuteur, et le directeur général, échanges sur les priorités et les moyens disponibles. Le chef du service de chirurgie cardiaque adulte a souligné la grave pénurie d’anesthésistes et de réanimateurs post-opératoires.
- **Hôpital National de Damas** : Deuxième hôpital universitaire, plus récent, avec des ressources légèrement meilleures, mais confronté aux mêmes défis.
- **Hôpital pédiatrique** : En partenariat avec La Chaîne de l’Espoir. Visite approfondie des services avec un focus sur la chirurgie cardiaque pédiatrique. Pénurie alarmante de personnel (seulement 4 infirmières) au bloc opératoire et de matériel.
- **Hôpital de Damas pour les maladies et la chirurgie cardiaque** : Le Plus grand centre spécialisé de Syrie. Deux rencontres avec la direction : l’une axée sur la chirurgie cardiaque adulte et la cardiologie interventionnelle (très peu développée), l’autre avec la chaîne de l’espoir, sur la relance de la chirurgie cardiaque pédiatrique, presque à l’arrêt. Forte pénurie de personnel spécialisé.

- **Centres hospitaliers banlieue de Damas** : La majorité est hors service ou détruite, accentuant la pression sur les hôpitaux centraux. Proposition de réhabilitation de centres encore debout, avec pour objectifs :
 - Offrir des soins de proximité ;
 - Désengorger les hôpitaux centraux ;
 - Répartir les médecins ;
 - Impliquer le secteur privé ;
 - Équiper les centres via des dons nationaux et internationaux ;
 - Répliquer le modèle dans d'autres régions.

Le choix s'est porté sur l'hôpital de Kafar Batna, recommandé par le Dr Darwish pour sa disponibilité.

Rencontres supplémentaires :

- **Ministre de la Santé** : Présentation de l'UMPSF et initiation d'un dialogue de coopération. Accueil chaleureux.
- **Doyen de la faculté de médecine de Damas** : Discussion sur le soutien à la formation des jeunes médecins (congrès, cours à distance, staffs médicaux). Proposition de signature d'une charte de collaboration avec l'UMPSF.
- **Internes, personnel médical et infirmier** sur le terrain.

4. Constats et besoins identifiés

- **Ressources humaines** : Fuite massive des professionnels. Urgence de mettre en place des programmes de formation continue.
- **Infrastructures** : Nécessité de réhabiliter les établissements et de moderniser les équipements.
- **Médicaments et matériel** : Approvisionnement irrégulier, dépendance à l'aide extérieure.
- **Santé mentale** : Forte demande non couverte, absence de structures spécialisées.

5. Recommandations et perspectives

- Mettre en place un partenariat technique pour la formation du personnel de santé.
- Étudier l'envoi de matériel médical et de médicaments essentiels, y compris du matériel d'occasion en bon état, en lien avec les besoins des centres.
- Encourager les échanges interuniversitaires pour renforcer les capacités locales.
- Étendre les actions vers les hôpitaux périphériques.
- Intégrer le soutien psychologique dans toute stratégie de redressement du système de santé.

Conclusion

Cette mission a permis une immersion significative dans le système de santé syrien. Malgré les défis majeurs, les structures actives et le professionnalisme des équipes locales sont porteurs d'espoir. Une réflexion approfondie est indispensable pour construire une stratégie de soutien efficace, durable et adaptée aux réalités locales.